



REPUBLICA MOLDOVA
CONSILIUL RAIONAL SOROCA
DECIZIE

Cu privire la Raportul privind activitatea
Instituției Publice, Incubatorul de Afaceri Soroca
„GUNNAR DUE GUNDESEN” pentru anul 2023

Consiliul Raional Soroca întrunit în ședința ordinară în data de 15 mai 2024,

În temeiul:

- art.43 alin.(2) din Legea nr.436/2006 privind administrația publică locală, cu modificările ulterioare;
- Statutul Instituției Publice, Incubatorul de Afaceri Soroca „GUNNAR DUE GUNDERSEN”, aprobat prin Decizia Consiliului Raional Soroca nr.1/3 din 06 februarie 2020,

DECIDE:

1. Se ia act de:
 - 1.1 Raportul privind activitatea Instituției Publice, Incubatorul de Afaceri Soroca „GUNNAR DUE GUNDERSEN” pentru anul 2023”, conform anexei nr.1;
 - 1.2 Situația financiară pentru anul 2023, conform anexei nr.2.
2. Prezenta decizie intră în vigoare la data includerii în Registrul de Stat al actelor locale și poate fi contestată la judecătoria Soroca, sediul Central în termen de 30 de zile, conform prevederilor Codului administrativ al Republicii Moldova.

Președinte al ședinței



CAUN Elena

Contrasemnat



MĂRÎ Alina
Secretar al Consiliului Raional Soroca



nr.2/17
din 15 mai 2024
municipiul Soroca

Raport privind activitatea Instituției Publice, Incubatorul de Afaceri Soroca „GUNNAR DUE-GUNDERSEN” pentru anul 2023

Obiectivele Instituției Publice, Incubatorul de Afaceri Soroca ”GUNNAR DUE-GUNDERSEN”(IAS) sunt: Crearea unui mediu de afaceri favorabil dezvoltării și creșterii IMM; Promovarea culturii antreprenoriale și îmbunătățirea performanțelor manageriale; Consolidarea unui sector privat dinamic, capabil să facă față forțelor concurențiale și competiției internaționale; Facilitarea accesului IMM –urilor la sursele de finanțare, creșterea numărului de activități economice competitive, întărirea climatului investițional, precum și reducerea ratei șomajului în regiune.

Pe parcursul anului 2023 partenerii de dezvoltare de bază a IAS au fost: Consiliul Raional Soroca, ODA, OIM, Fundația Orange Moldova.

În cadrul IAS pe parcursul anului 2023 au activat 21 întreprinderi din: sfera de producere - industria ușoară; industria poligrafică; fabricarea de textile a articolelor industriale (torbe) și tehnice; din sfera serviciilor - publicitate; publicarea ziarului ; servicii juridice; contabilitate și audit, prelucrarea datelor personale, servicii din domeniul cadastral, activități referitoare la sănătatea umană, servicii logoped, kinetoterapie, terapia bowen, servicii de formare profesională, alimentație publică; servicii de design, servicii de instalarea tavanelor extensibile; salină. De asemenea în cadrul incubatorului de afaceri activează Fab Lab-ul – atelierul de fabricație digitală la scară mică.

Rezidenții în IAS își desfășoară activitatea în suprafețele de producere și de acordarea serviciilor, conform următoarelor condiții de închiriere a suprafețelor:

- costul de arendă a 1m² de suprafață de producere și de acordarea serviciilor în cadrul IAS constituie corespunzător – 2,5 euro/m² și 4 euro/m². În primul an de incubare rezidenții achită 40% din prețul de bază (2.5 euro/m²-suprafața de producere; 4 euro/m² – suprafața pentru servicii), pentru anul II de activitate în incubator - 60% și 80% - pentru al 3 an de activitate. Totodată rezidenții incubatorului se mai bucură și următoarele facilități: IAS suportă cheltuielile pentru servicii de curățenie în locurile comune, cât și accesul la internet.

Activitatea de succes a incubatorului, este strâns legată de succesele atinse de rezidenții săi. Indicatorii de performanță atinși ai rezidenților constituie formula succesului IAS.

În perioada nominalizată rezidenții incubatorului au creat **20 locuri noi de muncă**, numărul total de locuri de muncă fiind de **112**. Companiile incubate au atins o **cifră de afaceri** în mărime de **15 006 mii lei**. Impactul economic pozitiv asupra dezvoltării regiunii, constă în faptul că rezidenții incubatorului pe parcursul perioadei nominalizate au achitat, în jur de **5040 mii lei salarii angajaților**, suma impozitelor defalcate a constituit – **2016 mii lei**.

În anul 2023 au obținut statutul de rezident al IAS: 3 companii de producții – fabricarea de textile a articolelor industriale cu imprimare, serigrafie, termotransfer și producerea stupilor pentru apicultori, prepararea produselor fast-food; 3 companii din domeniile de acordarea serviciilor - construcții ingineresti civile, activități de asistenta medicala specializata – salina, terapia Bowen. Prezența acestor companii în cadrul IAS se datorează, nu în ultimul rând și a activităților organizate și petrecute de către IAS în cadrul implementării proiectelor comune cu finanțatorii externi.

Pe parcursul anului 2023 au fost organizate și desfășurate următoarele activități de către IAS în cadrul următoarelor proiecte:

1. **Rețeaua Start-up Hub: Laboratoare antreprenoriale (RLA) din Regiunea de Dezvoltare Nord (RDN)** – la data de 01.07.2022 au fost demarate lucrările de reparare, termoizolare și amenajarea teritoriului IAS. Valoarea totală a proiectului, ca rezultat al actualizării devizului de cheltuieli, constituie 7 349 805 lei, inclusiv: FNDR alocă 6 614 824 lei; Consiliul Raional partenerul local de bază al instituției în cadrul implementării proiectului – 661 482 lei; IP ”IAS Gunnar Due Gundersen” – 73 498 lei. Lucrări de reparații interne și externe au fost finalizate la 13.07.2023 – 5 040 669 lei, sistem

fotovoltaic montat – 392 624 lei. În total lucrările date au o valoare de 5 433 293 lei. Din contul surselor IAS a fost instalată podea caldă în holul instituției în valoare de 58 000 lei. Toate aceste investiții duc la condiții mai bune pentru rezidenții IAS, inclusiv în corespundere cu cerințele actuale de performanță energetică. Pe parcursul anului 2024 urmează să fie dotate laboratoarele antreprenoriale din cadrul instituțiilor de învățământ beneficiare și dotarea laboratorului de limbi străine din cadrul IAS cu o valoare estimativă de 1 200 mii lei.

2. **Instrumentul de susținere (IS) pentru dezvoltarea Rețelei Incubatoarelor de Afaceri din Moldova (RIAM) din contul surselor alocate de către IP ODA.** Scopul propus este creșterea capacităților instructionale ale incubatorului de afaceri și generarea unor noi idei de afaceri inovative în regiune. Structura bugetului alocat IAS pentru anul 2023 în cadrul IS pentru dezvoltarea RIAM:

Direcția prioritară 1: Fortificarea capacităților instituționale ale Incubatoarelor de afaceri – 2 800 lei;

Direcția prioritară 2: Diversificarea și creșterea calității serviciilor prestate de către Incubatoarele de Afaceri – 74 000 lei;

Direcția prioritară 3: Amplificarea rolului IA în promovarea educației și culturii antreprenoriale în regiuni – 74 900 lei;

Direcția prioritară 4: Creșterea vizibilității IA în mediul offline și online – 40 200 lei;

Direcția prioritară 5: Amplificarea colaborării IA – 73 000 lei.

Suma totală a constituit 264 900 lei.

3. **Implementarea pe parcursul anilor 2021 – 2023 cu succes a proiectului ”Solidarity Fab Lab”**, finanțat de către fundația Orange Moldova – câte 8 training -uri pe lună pentru tineri din luna iulie 2021 – decembrie 2023 și 4 training -uri organizate pentru 2 formatori din cadrul Fab Lab Soroca, organizate de către Centrul de Informații Universitare, partener al proiectului nominalizat. În cadrul proiectului, pe parcursul perioadei nominalizate tinerii pasionați de tehnologie și inovație și-au dezvoltat abilitățile digitale, au învățat cum să programeze sau să manevreze tehnologii de ultimă generație, cum să elaboreze propriile proiecte de la etapa de design și până la producerea propriu-zisă, cum ar fi: corpuri de iluminat inteligente, logo-uri pe placaj, piele sau sticlă, suvenire produse la imprimante 3D, accesorii brodate la mașina de cusut și altele. În perioada nominalizată IP IAS alocă o suprafață de 149,7 m2 pentru desfășurarea activităților; CR Soroca a alocat 150 000 lei, resurse materiale pentru întreținerea platformei Fab Lab, GIZ Moldova a alocat 126 048 lei pentru dotarea Fab Lab. La finele celor trei ediții ale proiectului, a fost organizat concursul celor mai inovative idei dezvoltate la baza Fab Lab-lor. Cele mai bune idei inovative au fost determinate din cadrul Fab Lab Soroca.

4. **Generarea de locuri de muncă și dezvoltarea unui ecosistem antreprenorial durabil prin servicii îmbunătățite oferite de incubatorul de afaceri – proiect implementat cu suportul financiar și tehnic al Organizației Internaționale a Muncii (OIM) .** Obiectivul de bază: generarea de locuri de muncă pentru persoanele vulnerabile prin servicii antreprenoriale îmbunătățite și sprijin în aplicarea la programele naționale care sprijină lansarea de afaceri și extinderea întreprinderilor micro și mici (ÎMM).

Pentru atingerea lui au fost trasate 2 obiective specifice:

- Suport instituțional acordat IAS – contractarea consultantului în antreprenoriat pe parcursul la 6 luni și oferirea mentoratului antreprenorilor, care întâmpină greutăți la pregătirea dosarului de aplicare la programele naționale, participare la concursul ”Maratonul ideilor de afaceri”;

- Acces la echipament – acordarea premiilor/granturilor din sursele OIM, învingătorilor concursului ”Maratonul ideilor de afaceri”, care nemijlocit vor fi direcționate de către beneficiari pentru procurarea utilajului de producere.

La data de 06.06.2023 a fost organizat și desfășurat concursul ” Maratonul ideilor de afaceri”. În cadrul concursului, cinci idei de afaceri au fost selectate de către un juriu format din reprezentanți ai Consiliului raional Soroca, Organizației Internaționale a Muncii, ACETI (Digital Innovation Hub of Moldova), Moldcell, GIZ, Rotary Club, precum și reprezentanți ai mediului de afaceri din raionul Soroca. Juriul a hotărât:

- A acorda Diplomă de gradul I și premiu bănesc în sumă de 2500 euro, din sursele OIM dnei Pascari Eudochia, fondatoarea companiei SRL ”Apetit Street”;
 - A acorda Diplomă de gradul II și premiu bănesc în sumă de 2000 euro, din sursele OIM dnei Marețcaia Alina, fondatoarea companiei SRL ”Insalt Med”;
 - A acorda Diplome de gradul III și premii bănești în sumă de 1000 euro pentru fiecare companie, din sursele OIM: dnei Benderleu Elvira, fondatoarea companiei SRL ” NTERBRANDS PROD”; dnei Bârtea Cristina fondatoarea companiei SRL ”Vitacris family” și dnei Vrâncean Natalia fondatoarea companie ”Ziarul Nostru Web” SRL.
 - Echipa companiei Moldcell a hotărât de a acorda 2 telefoane mobile tinerilor: Dumitru Deșan, elev al cl.X LT ”C. Stere” ideea de afacere prezentată ”Sera inteligentă” și Iurie Nichitovici, elev anul II Colegiul Tehnic Agricol ideea de afacere prezentată ”Închirierea bicicletelor”.
 - AO ”Rotary Club Soroca” a premiat următorii participanți cu o tabletă inteligentă: Stepanyants Maria – SRL ”Romstep” și Cibotari Nicolai ideea de afacere ”SV foto editare”;
 - Antreprenorul din România Cătălin Paraschiv a premiat cu câte o geantă cu rechizite tinerii: Andrei Guțu și Anastasia Stavila, eleva cl. XI LT ”C. Stere” mun. Soroca.
5. **Capacitarea incubatorului de afaceri în furnizarea de servicii de dezvoltare a afacerilor nefinanciare (SNDA) și sprijinirea creării/extinderii start-up-urilor/IMM-urilor în municipiul Soroca**, care este parte componentă a proiectului „Întreprinderi și Comune Puternice pentru Moldova” (SBC), finanțat de Ministerul Federal pentru Cooperare și Dezvoltare Economică (BMZ), cofinanțat de Uniunea Europeană și Guvernul Elveției și implementat de Agenția de Cooperare Internațională a Germaniei Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH. Valoarea totală a activităților descrise mai jos a fost de 700 000 lei.

Obiectivele proiectului au fost următoarele:

Obiectivul I: Consolidarea capacităților Incubatorului de afaceri Soroca privind furnizarea de SNDA întreprinderilor nou-înființate și IMM-urilor prin:

1. Capacitarea IAS, în calitate de furnizor public de SNDA, în domeniul furnizării de servicii date pentru start-up-uri și IMM-uri. În cadrul activității date s-au efectuat dezvoltarea unui modul de instruire pentru personalul IAS, pentru crearea, dezvoltarea și prestarea de Servicii Non-Financiare de Dezvoltare a Afacerilor (SNDA) și ulterior, furnizarea de cursuri de formare pentru personalul IAS, prin prezentarea activităților, constatările și recomandărilor privind crearea, dezvoltarea și prestarea SNDA.;
2. Elaborarea Programului de Dezvoltare a Incubatorului de Afaceri pentru perioada 2024 – 2026 – a fost elaborat programul de dezvoltare cu planul de activități pentru implementare.
3. Sprijin în dezvoltarea incubatorului de afaceri ca infrastructură de sprijin pentru afaceri – în cadrul aceste acțiuni a fost dotată platforma Fab Lab cu 2 drone, 2 seturi de robotehnică, 3D printer, mașină de prelucrat lemn, aparat de sudat țevi valoarea totală a echipamentelor fiind de 106 968 lei, cât și procurarea unui sistem video pentru clădirea IAS în mărime de 19 080 lei.

Obiectivul II: Înființarea și implementarea unui Program de Business Coaching pentru start-up-uri și IMM-uri din municipiul Soroca prin:

1. Furnizarea de SNDA de către incubatorul de afaceri întreprinderilor nou-înființate și IMM-urilor și sprijinirea creării/extinderii întreprinderilor. În cadrul activității date s-au acordat consultații antreprenorilor din municipiul Soroca referitor la oportunitățile de finanțare nerambursabile, disponibile în Republica Moldova, prioritar gestionate de către Organizația pentru Dezvoltarea Antreprenoriatului (ODA); Au fost identificate 10 companii/beneficiari, eligibile pentru aplicarea la programele de finanțare active; La final în urma selectării au fost completate dosarele de concurs pentru 6 companii/beneficiarii din mun. Soroca, a formularelor de aplicare și finalizat procesul de aplicare pentru obținerea surselor de finanțare destinate dezvoltării afacerilor pe care le derulează.
2. Organizarea unui workshop cu prezentarea rezultatelor finale și a realizărilor IAS. La data de 02.02.2024 a fost organizat atelierul de lucru în incinta IAS cu tematica: Rezultatele Programului de Business Coaching pentru start-up-uri și IMM-uri din municipiul Soroca. Obiectivul evenimentului a fost creșterea gradului de conștientizare a tuturor părților interesate în măsurile active de dezvoltare a afacerilor în comun cu domeniul antreprenorial, Autoritățile Publice Centrale și Locale, precum și membri ai societății civile.

Pe parcursul anului 2023 IAS a organizat și a participat la următoarele evenimente, ateliere de lucru, mese rotunde:

1. Pe parcursul anului au fost organizate 3 ședințe ale Consiliului de Administrare - organul decizional și de control al IP "IAS Gunnar Due Gundersen".
2. Au fost organizate instruirii cu tematicile: "Transformarea digitală a operațiunilor de afaceri"; "Modul de calculare, achitare și declarare a impozitelor în anul 2023 și 2024"; "Dezvoltarea antreprenorială și concentrarea pe client"; "Tehnici de Public Speaking în Afaceri - training-uri organizate pentru rezidenții IAS"; "Aplicarea inovațiilor sociale în afaceri - training organizat pentru utilizatorii externi".
3. Evenimente de prezentarea programelor de finanțare din cadrul ODA, AIPA, IFAD, USAID organizate pentru tinerii din cadrul la 3 colegii și 1 școală profesională din mun. Soroca;
4. Evenimente pentru vizibilitate și atragere a noilor rezidenți din com. Visoca și Căinari Vechi r. Soroca;
5. Atelier de lucru cu tema "Cea mai bună idee de afacere verde" - eveniment de business pentru utilizatorii externi (tineri cu idei de afacere);
6. Eveniment de networking dedicat rezidenților cu participarea antreprenorilor tineri și companiilor cu experiență.
7. Administratorul IAS a participat, în calitate de membru cu drept de vot, la ședințele CNCDR, CRD Nord;
8. Participarea IAS și rezidenților la Festivalul "Produs de Soroca" și la "Târgul de Crăciun 2023" – evenimente organizate de către Consiliul Raional Soroca și CCI fil. Soroca;

La finele anului 2023 IAS a extins până la data de 15.03.2024 contractul de subsidii locală – "Capacitarea incubatorului de afaceri în furnizarea de servicii de dezvoltare a afacerilor nefinanciare (SNDA) și sprijinirea creării/extinderii start-up-urilor/IMM-urilor în municipiul Soroca" pentru implementarea unei serii de măsuri legate de conștientizarea locală a serviciilor alternative de îngrijire a copiilor și elaborarea studiului de fond „Servicii alternative de îngrijire a copilului în Soroca”. Implementarea măsurilor și activităților propuse va contribui la realizarea obiectivelor proiectului de îmbunătățire a mediului de afaceri, crearea de noi locuri de muncă și asigurarea accesului grupurilor vulnerabile, precum părinții cu copii până la vârsta grădiniței, la activități în domeniul muncii sau în afaceri.

În perioada nominalizată Consiliul Raional Soroca a contribuit cu 450 000 lei, inclusiv 150 000 lei au fost îndreptate la suportul dezvoltării platformei Fab Lab din incinta IAS, în rest pentru menținerea sustenabilității incubatorului.

Pe parcursul anului 2023 trei companii rezidente IAS au accesat împrumutul preferențial în mărime de 80 000 lei fiecare, destinat procurării utilajului de producere sau acordării serviciilor, din contul Fondului de Suport al rezidenților incubatorului de afaceri.

În condițiile unei crize accentuate, ca urmare a conflictului armat din țara vecină incubatorul de afaceri trebuie să identifice soluții de urgență pentru a continua activitatea companiilor incubate și de a atrage noi rezidenți.

Pornind de la conceptul "Piramidei nevoilor" noi vom aborda următoarea ierarhia nevoilor incubatorului de afaceri:

1. **Obiectivul pe termen lung** – Creșterea și stimularea potențialului antreprenorial al regiunii Soroca, cât și revoluționarea culturii antreprenoriale, prin dezvoltarea unui ecosistem antreprenorial durabil, competitiv și de succes, care va asigura o creștere a economiei locale și naționale, inclusiv a comunităților locale.
2. Menținerea sustenabilității financiare a instituției – ne axăm asupra finisării implementării cu succes a proiectului: **Rețeaua Start-Up Hub: Laboratoare antreprenoriale (RLA) din Regiunea de Dezvoltare Nord (RDN)** - în anul 2024 accentul va fi "pus" pe finisare procesului de dotarea și lansarea celor 5 LA din cadrul instituțiilor de învățământ beneficiare și parteneri și a laboratorului de limbi străine din cadrul IAS. Ulterior vom incuba idei inovative noi de afaceri din cadrul LA create;
3. Vizibilitate sporită a incubatorului de afaceri, RIAM, ODA în regiunea de nord a țării (RDN), care permite asigurarea ciclului de incubare a companiilor și recrutarea noilor rezidenți – vom continua implementarea proiectului "Solidarity Fab Lab", care va permite cointeresarea persoanelor cu idei de afaceri de a-și deschide propria companie;
4. Prioritate de bază este și dezvoltarea capacităților instituționale ale IAS și manageriale ale administratorului lui – constituie un compartiment foarte important. Pentru viitorul apropiat vom căuta în continuare posibilități de a mări echipa managerială a incubatorului prin antrenarea în activitate a specialiștilor pe domeniul atragerii de fonduri.

Secretar al Consiliului Raional Soroca



MĂRÎI Alina

Executarea bugetului al IP "IAS Gunnar Due Gundersen"
în anul 2023

Venituri	lunile 1-3	lunile 4-6	lunile 7-9	lunile 10-12	TOTAL
Arenda spațiului IA	78580	85762	86643	100950,00	351 935
Consiliul raional	450 000				450 000
Granturi	0	169865	219284	373 304	762 453
Instrumentul de susținere privind dezvoltarea RIAM	0	0	95950	95 950	191 900
Altele (arendă, parcare, subvenționare etc)	0	16160	3500		19 660
TOTAL	528 580	271 787	405 377	570 204	1 775 948

Cheltuieli	lunile 1-3	lunile 4-6	lunile 7-9	lunile 10-12	TOTAL
Remunerarea personalului	101588	132188	193387	193387	620 550
Serviciile comunale	75464	65947	86939	70771	299 121
Comunicația. (internet, tel, etc)	1800	1800	1800	1800	7 200
Activități din proiecte		281747,94	27620	343330	652 698
Investiții/reparații capitale	0	0	0	126048	126 048
Alte cheltuieli	9790	9252,94	5443	48157,52	72 643
TOTAL	188 642	490 936	315 189	783 494	1 778 260

CHELTUIELI SPECIFICATE	lunile 1-3	lunile 4-6	lunile 7-9	lunile 10-12	TOTAL
Costuri personal					
personal managerial brut	64143	83139	121130	121130	389 542
personal tehnic	0	0	0		0
impozite	37445	49049	72257	72257	231 008
TOTAL	101588	132188	193387	193387	620 550
Utilități & Servicii					
energie electrică	25500	15600	12500	17800	71 400
gaze naturale	0	0	0		0
telefon	1404	1497	1579	2051	6 531
servicii transport					0
instalare, reparații echipament			2500	1200	3 700
internet	1800	1800	1800	1800	7 200
apă și canalizare	1500	1750	1500	2700	7 450
evacuarea deșeurilor	560	600	560	520	2 240
Servicii					
poștale/publicitate/abonamente	0	800		5124	5 924
Servicii nefinanciare acordate 6 agenți economici din cadrul GIZ		0	19800	202950	222 750
Organizarea seminarelor tematice pentru susținerea dezvoltării IMM				38000	38 000
Elaborarea Planului de dezvoltarea IAS, din contul GIZ	0	0	7820	70380	78 200
materiale pentru sanitarie, birotică	4950	4900	3250	10100	23 200
servicii de întreținerea edificiului	46500	46500	46500	46500	186 000
Cheltuieli capitale					0
mobilier					0
echipament tehnic+reparații		0	0	126048	126 048
reparații (clădire, infrastr. etc)	0	0	0	0	0
servicii hosting/semnatura electronica				1200	1 200
Alte cheltuieli					0
servicii bancare	2620	1553	993	751	5 917
Organizarea evenimentelor din cadrul Instrumentului RIAM	0	0	0	26000	26 000
deplasari/schimburi de experienta	2220	2000	13000	17986	35 206
Contributie in proiecte	0	281747,94			281 748
Instruirea rezidenților				4000	
neprevăzute		0	10000	14996,52	24 997
TOTAL:	188 642	490935,94	315189	783493,52	1 778 260

Secretar al Consiliului Raional Soroca



MĂRII Alina